**Plan de Gestión**

**de Riesgos**

***[Duoc Swap]***

***Fecha: [02/09/2024]***

Tabla de contenido

[**Información del Proyecto 2**](#_heading=h.2c13xtx6d3uh)

[**Metodología 2**](#_heading=h.30j0zll)

[**Roles y Responsabilidades 2**](#_heading=h.1fob9te)

[**Presupuesto 2**](#_heading=h.3znysh7)

[**Calendario 3**](#_heading=h.2et92p0)

[**Categorías de Riesgo 3**](#_heading=h.tyjcwt)

[**Estructura de Desglose de Riesgos (EDT) 3**](#_heading=h.3dy6vkm)

[**Definiciones de Probabilidad e Impacto de Riesgos 3**](#_heading=h.1t3h5sf)

## Información del Proyecto

| Empresa / Organización | Duoc UC |
| --- | --- |
| Proyecto | Duoc Swap |
| Fecha de preparación | 02/09/2024 |
| Cliente | Duoc UC |
| Patrocinador principal | Duoc UC |
| Gerente de Proyecto | Jorge Pavez |

## 

## 

## 

## Metodología

| La metodología que utilizaremos es ágil Scrum, la cual se centra en la flexibilidad y adaptabilidad durante el desarrollo del proyecto. A diferencia de las metodologías tradicionales como la cascada, Scrum permite realizar ajustes continuos basados en el feedback recibido durante el ciclo de desarrollo, lo que facilita una mejor respuesta ante cambios en los requisitos o condiciones. Esto nos permitirá cumplir con los objetivos del proyecto con un enfoque iterativo y colaborativo, beneficiándose de los siguientes aspectos:  1.- **Adaptabilidad**: Scrum facilita la adaptación a los cambios durante el proyecto. Se puede ajustar el alcance, las tareas y las prioridades en cada sprint según el feedback recibido, lo que mejora la precisión de las predicciones a lo largo del tiempo.  2.- **Incremento continuo**: Permite trabajar con entregas continuas en cada sprint, lo que asegura resultados visibles y evaluables de manera regular. Aunque los datos iniciales sean limitados, las iteraciones constantes permiten ajustar el producto de manera más precisa.  3.- **Flexibilidad a lo largo del tiempo**: A diferencia de los modelos tradicionales, Scrum se adapta fácilmente a cambios en las condiciones del proyecto o a nuevas necesidades del cliente, permitiendo ajustar el rumbo sin afectar gravemente el desarrollo.  4.- **Optimización de recursos**: Si bien Scrum requiere reuniones regulares y planificación continua, fomenta la eficiencia mediante la organización de trabajo en sprints. Esto permite gestionar mejor los recursos al centrarse en pequeñas entregas incrementales.  5.- **Colaboración y experiencia compartida**: Scrum fomenta una mayor colaboración dentro del equipo, lo que facilita la transferencia de conocimientos. Las retrospectivas de cada sprint permiten identificar mejoras continuas en el proceso.  6.- **Simplicidad en la ejecución**: Aunque Scrum promueve un ciclo de desarrollo ágil, su estructura de trabajo es sencilla y se basa en principios claros. Esto ayuda a gestionar proyectos de manera más simple, especialmente en entornos donde la retroalimentación constante es valiosa.  7.- **Enfoque en soluciones iterativas**: Scrum es eficaz cuando las soluciones requieren ser refinadas a lo largo del tiempo. Las iteraciones cortas permiten ajustar relaciones complejas y no lineales, optimizando el producto final de manera progresiva. |
| --- |

## Roles y Responsabilidades

**Integrantes del equipo**

| **Nombre del Integrante** | **Rol asignado** |
| --- | --- |
| Ignacio Villarroel | Líder de Riesgo |
| Matías Carvajal | Analista de Riesgo |
| Carlos Muñoz | Encargado de Seguridad |
| Jorge Pavez | Encargado de Comunicación |

## Presupuesto

| **Proyecto** | **Presupuesto asignado (UF)** |
| --- | --- |
| Página Web | 45,9 |
| App Móvil | 69.5 |
| Gestión de riesgos | 22.2 |
| Total | 137.6 |

## Calendario

| * **Evaluación inicial de riesgos:** Al inicio del proyecto. * **Revisiones de riesgos:** Al comienzo de cada sprint. * **Monitoreo continuo:** A lo largo de todo el desarrollo del proyecto. |
| --- |

## 

## Categorías de Riesgo

| **Muy Alto:**   * *Categoría de riesgo el cual es muy poco probable que pueda ocurrir, y en cuanto al impacto, este no afecta significativamente al proyecto.*   **Alto:**   * *Categoría de riesgo el cual es poco probable que pueda ocurrir, y en cuanto al impacto, aunque este sea menor, causa algunas molestias o retrasos mínimos en las entregas.*   **Medio:**   * *Categoría de riesgo el cual su ocurrencia es razonable, sin embargo debe ser monitoreado debido a que posee un impacto moderado causando retrasos y problemas manejables en algunos casos.*   **Bajo:**   * *Categoría de riesgo el cual es probable que ocurra y requiera atención proactiva, además, posee un impacto significativo causando graves problemas de retrasos importantes.*   **Muy Bajo:**   * *Categoría de riesgo el cual es muy probable que ocurra debido a su complejidad, además, al ocurrir posee un impacto crítico, el cual podría poner en peligro el éxito del proyecto y su viabilidad.* |
| --- |

## 

## Planilla de Riesgos

| [***Matriz de Riesgos - Duoc Swap***](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1KdknZ93rTgDHwTOuKDsq57dAiCa3ihBE/edit?usp=drive_link&ouid=112242571495639467117&rtpof=true&sd=true) |
| --- |

## 

## 

## 

## Definiciones de Probabilidad e Impacto de Riesgos

**Definiciones de Probabilidad**

| Muy Alto | *Es muy probable que el riesgo ocurra y se necesiten medidas preventivas inmediatas en el proyecto.* |
| --- | --- |
| Alto | *Es probable que el riesgo ocurra y se requiera atención proactiva en el proyecto para aumentar su viabilidad.* |
| Medio | *Hay una posibilidad razonable de que el riesgo ocurra y deba ser monitoreado de forma constante.* |
| Bajo | *Es probable que el riesgo ocurra, pero no se puede descartar completamente.* |
| Muy Bajo | *El riesgo es poco probable de que ocurra, sin embargo, se puede dejar pasar pero se debe tener en monitoreo activo.* |

**Definiciones de Impacto**

| Objetivo de Proyecto | Muy bajo (0,05) | Bajo  (0,10) | Medio (0,20) | Alto  (0,40) | Muy Alto (0,80) |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Alcance |  | No afectaría negativamente al objetivo del proyecto, no hay necesidad de modificarlo. |  |  |  |
| Cronograma |  |  | Habrá que realizar una revisión y ajuste al cronograma del proyecto |  |  |
| Costo |  |  |  | La mayoría de los recursos están indispuestos para su uso (Alto impacto). |  |
| Calidad |  |  |  |  | Los entregables del proyecto no cumplen con los estándares de calidad por lo que se deben revisar o rehacer |

**Matriz de Probabilidad e Impacto**

**Amenazas (Riesgos)**

| Impacto  Probabilidad | | Muy Bajo | Bajo | Medio | Alto | Muy Alto |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 8 | 16 |
| Muy Alta | 5 | 5 | 10 | 20 | 40 | 80 |
| Alta | 4 | 4 | 8 | 16 | 32 | 64 |
| Media | 3 | 3 | 6 | 12 | 24 | 48 |
| Baja | 2 | 2 | 4 | 8 | 16 | 32 |
| Muy Baja | 1 | 1 | 2 | 4 | 8 | 16 |

**Oportunidades**

| Impacto  Probabilidad | | Muy Alto | Alto | Medio | Bajo | Muy Bajo |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 16 | 8 | 4 | 2 | 1 |
| Muy Alta | 5 | 80 | 40 | 20 | 10 | 5 |
| Alta | 4 | 64 | 32 | 16 | 8 | 4 |
| Media | 3 | 48 | 24 | 12 | 6 | 3 |
| Baja | 2 | 32 | 16 | 8 | 4 | 2 |
| Muy Baja | 1 | 16 | 8 | 4 | 2 | 1 |

**Revisión de la tolerancia de los interesados (Stakeholders)**

| ***Interesados del proyecto:***  ➔ ***Ignacio Villaroel*** - Stakeholder principal del proyecto.  ➔ ***Ignacio Villarroel*** - Coordinador del proyecto.  ➔ ***Duoc UC Sede San Bernardo*** - Cliente principal del proyecto.  ➔ ***Estudiantes, profesores y empleados*** - Clientes del proyecto.  ***Tolerancias ante los riesgos:***  ➢ ***Stakeholders del proyecto***: Baja tolerancia frente a riesgos financieros e incumplimientos del presupuesto asignado, no más de un 5% de variabilidad.  ➢ ***Coordinador del proyecto***: Baja tolerancia frente a riesgos operativos del proyecto.  ➢ ***Clientes del proyecto***: Tolerancia moderada frente a la puesta en marcha del proyecto, más tardar la temporada académica de verano para la puesta a prueba.  ***Comunicación con los interesados:***  Documentación, registros e informes entregables de manera frecuente para validar la documentación existente del proyecto junto a reuniones con los interesados para conocer la opinión sobre el avance del proyecto. |
| --- |

**Seguimiento**

| **Versión** | **Fecha Modificación** | **Integrantes** |
| --- | --- | --- |
| 1.0 |  | Equipo de trabajo |
| 2.0 |  | Equipo de trabajo |
| 3.0 |  | Equipo de trabajo |
| 4.0 |  | Equipo de trabajo |

**Aprobaciones**

| **Aprobador** | **Fecha** | **Firma** |
| --- | --- | --- |
| **Ignacio Villaroel** |  |  |